

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea "Politehnica" din Timișoara
1.2 Facultatea <sup>2</sup> / Departamentul <sup>3</sup>	de Management în Producție și Transporturi/Management
1.3 Catedra	—
1.4 Domeniul de studii (denumire/cod <sup>4</sup> )	Inginerie Civila / 10
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii (denumire/cod)/Calificarea	Construcții Civile, Industriale și Agricole/10/Inginer Constructor

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. dr. ing. Păun ALAN						
2.3 Titularul activităților aplicative <sup>5</sup>	Conf. dr. ing. Păun ALAN						
2.4 Anul de studiu <sup>6</sup>	3	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	D	2.7 Regimul disciplinei	Obligatorie

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2 , din care:	3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator/ proiect/practică	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28 , din care:	3.5 curs	14	3.6 activități aplicative	14
3.7 Distribuția fondului de timp pentru activități individuale asociate disciplinei					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					8
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități					
<b>Total ore activități individuale</b>					<b>40</b>
3.8 Total ore pe semestru <sup>7</sup>	68				
3.9 Numărul de credite	2				

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de competențe	• Construcții metalice; Construcții din beton; Construcții hidroameliorative; Tehnologie.

<sup>1</sup> Formularul corespunde Fișei Disciplinei promovată prin OMECTS 5703/18.12.2011 (Anexa3).

<sup>2</sup> Se înscrie numele facultății care gestionează programul de studiu căruia îi aparține disciplina.

<sup>3</sup> Se înscrie numele departamentului căruia i-a fost încredințată susținerea disciplinei și de care aparține titularul cursului.

<sup>4</sup> Se înscrie codul prevăzut în HG nr. 493/17.07.2013.

<sup>5</sup> Prin activități aplicative se înțeleg activitățile de: seminar (S) / laborator (L) / proiect (P) / practică (Pr).

<sup>6</sup> Anul de studii la care este prevăzută disciplina în planul de învățământ.

<sup>7</sup> Se obține prin însumarea numărului de ore de la punctele 3.4 și 3.7.

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"><li>Sală mare, Materiale suport: laptop, proiector, tablă</li></ul>
5.2 de desfășurare a activităților practice	<ul style="list-style-type: none"><li>Sala laborator, tablă, calculatoare</li></ul>

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale <sup>8</sup>	<p>C1. Recunoașterea structurilor organizatorice ale întreprinderilor de construcții – 10%</p> <p>C2. Însușirea metodelor de modelare a sistemelor de producție din construcții – 20%</p> <p>C3. Realizarea unei documentații tehnico-economice pentru un proiect de construcții – 40%</p> <p>C4. Organizarea și conducerea procesului de execuție a lucrărilor de construcții – 20%</p> <ul style="list-style-type: none"><li>C5. Respectarea cerințelor de siguranță, funcționalitate, confort și durabilitate pentru construcții civile, industriale și amenajări pentru construcții hidrotehnice</li></ul>
Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea strategiilor de muncă eficientă și responsabilă, de punctualitate, seriozitate și răspundere personală, pe baza principiilor, normelor și a valorilor codului de etică profesională</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară pe diverse paliere ierarhice</p> <ul style="list-style-type: none"><li>CT3. Documentarea în limba română și cel puțin într-o limbă străină, pentru dezvoltarea profesională și personală, prin formare continuă și adaptarea eficientă la noile descoperiri științifice – 10%</li></ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>Obiectivul cursului este acela de a forma la studenți deprinderile specifice necesare abordării conceptului sistemic în analizele diverselor sisteme de producție cu care se vor întâlni atât în viitorii ani de studiu, cât și în activitatea lor de mai târziu.</li></ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"><li>Conștiințele dobândite în cadrul cursului și dublate de aplicația din cadrul lucrărilor îl ajută pe viitorul inginer să înțeleagă sistemul numit întreprindere în care urmează să se integreze, să afle toate intercondiționările dintre sistemul în care va lucra și toți ceilalți factori externi întreprinderii, va învăța să realizeze : documentația tehnico-economică pentru un proiect de construcții; documentația de ofertare și va primi primele cunoștințe despre planificarea execuției lucrărilor de construcții și programarea resurselor necesare executării.</li></ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Număr de ore	Metode de predare
Cap. 1. Introducere 1.1. Definiții ale managementului; 1.2. Prezentare generală - Definiție și obiect; Organizarea și progresul tehnic; Metodele și instrumentele de cercetare; Amplasarea organizării în economia realizării unei investiții; Investițiile și structura lor.	1	Prelegere susținută de prezentări PPT, discuții, explicații, exemplificări, studii de caz
Cap. 2. Sisteme și cibernetică 2.1. Sisteme și structuri; 2.2. Elemente fundamentale privind concepția sistemică; 2.3. Elemente de analiza sistemelor; 2.4. Sisteme de producție; 2.5. Sisteme informaționale	1	
Cap. 3. Structuri organizatorice 3.1. Reprezentarea structurilor organizatorice; 3.2. Tipuri de structuri organizatorice	1	

<sup>8</sup> Aspectul competențelor profesionale și competențelor transversale va fi tratat cf. Metodologiei OMECTS 5703/18.12.2011. Se vor prelua competențele care sunt precizate în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior RNCIS ([http://www.rncis.ro/portal/page?\\_pageid=117,70218&\\_dad=portal&\\_schema=PORTAL](http://www.rncis.ro/portal/page?_pageid=117,70218&_dad=portal&_schema=PORTAL)) pentru domeniul de studiu de la pct. 1.4 și programul de studii de la pct. 1.6 din această fișă, la care participă disciplina.

Cap. 4. Conducerea sistemului întreprinderii 4.1. Conducerea și atributele conducerii; 4.2. Decizia atribut fundamental al conducerii; 4.3. Principii de conducere; 4.4. Metode de conducere	2	
Cap. 5. Industria construcțiilor 5.1. Structura de bază a sistemului industriei construcțiilor (SIC); 5.2. Structura investițiilor; 5.3. Industrializarea construcțiilor; 5.4. Căile industrializării construcțiilor; 5.5. Efectele industrializării construcțiilor	1	
Cap. 6. Documentațiile tehnico-economice în construcții 6.1. Definiții; 6.2. Fazele de realizare și conținutul documentațiilor tehnico-economice; 6.3. Documentația de ofertare; 6.4. Analiza eficienței tehnico-economice a variantelor de investiție	2	
Cap. 7. Subsistemul de planificare 7.1. Planificarea, subsistem al întreprinderii; 7.2. Planificarea; 7.3. Elementele de baza ale producției de C+M; 7.4. Procesul de munca, element fundamental al producției de C+M; 7.5. Noțiuni de bază din organizarea construcțiilor; 7.6. Principiile fundamentale ale programării execuției lucrărilor de C+M; 7.7. Comasarea și detalierea proceselor de muncă	2	
Cap. 8. Metode de planificare 8.1. Metoda GANTT; 8.2. Durate probabiliste; 8.3. Rezerva finală de timp; 8.4. Exemplu	4	
Bibliografie <sup>9</sup> 1. P. ALAN, <i>Ingineria Organizării Șantierelor de Construcții</i> ; Eurobit; Timișoara, 2000;  2. P. ALAN, <i>Managementul și Organizarea Întreprinderilor de Construcții</i> ; Note de curs în format electronic, 2018;  3. P. ALAN, <i>Managementul și Organizarea Întreprinderilor de Construcții</i> ; Caiet lucrări în format electronic, 2018;		
<b>8.2 Activități aplicative<sup>10</sup></b>	<b>Număr de ore</b>	<b>Metode de predare</b>
1. Documentația tehnico-economică în construcții 1.1. Antemăsurătoarea; 1.2. Devizul pe categorii de lucrări; 1.3. Extrase de resurse, devize pe obiecte, deviz general	12	conversație, aplicații practice, exemple, simulare, experiment, studii de caz, metoda proiectelor, prezentări PPT.
2. Studiul indicatorilor de proiectare 2.1. Indicatorii de proiectare ai lucrărilor de construcții	2	

<sup>9</sup> Cel puțin un titlu trebuie să aparțină colectivului disciplinei iar cel puțin 3 titluri trebuie să se refere la lucrări relevante pentru disciplină, de circulație națională și internațională, existente în biblioteca UPT.

<sup>10</sup> Tipurile de activități aplicative sunt cele precizate în nota de subsol 5. Dacă disciplina conține mai multe tipuri de activități aplicative atunci ele se trec consecutiv în liniile tabelului de mai jos. Tipul activității se va înscrie într-o linie distinctă sub forma: „Seminar:”, „Laborator:”, „Proiect:” și/sau „Practică:”.

Bibliografie <sup>11</sup> 1. P. ALAN, <i>Ingineria Organizării Șantierelor de Construcții</i> ; Eurobit; Timișoara, 2000;		
2. P. ALAN, <i>Managementul și Organizarea Întreprinderilor de Construcții</i> ; Note de curs în format electronic, 2018;		
3. P. ALAN, <i>Managementul și Organizarea Întreprinderilor de Construcții</i> ; Caiet lucrări în format electronic, 2018;		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Cunoștințele de realizare a documentației tehnico-economice (piesele scrise ale unui PTE) sunt importante pentru planul de învățământ al specializării pentru însușirea/utilizarea conceptelor specifice, pentru ingineria și conducerea departamentelor/echipelor din domeniu și/sau interdisciplinare.
- Majoritatea angajatorilor din domeniul aferent programului solicită cunoștințe și competențe în domeniu pentru dezvoltarea carierei unor viitori ingineri/manageri/directori necesari în structura ierarhică a firmelor și pentru realizarea și conducerea proiectelor de construcții.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Rezolvarea unor subiecte teoretice aferente cursurilor	Examinare scrisă	50%
10.5 Activități aplicative	S:		
	L: Realizarea temei lucrărilor	Susținerea individuală a lucrării	50%
	P:		
	Pr:		
10.6 Standard minim de performanță (volumul de cunoștințe minim necesar pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lui)			
•			

Data completării

16.01.2019

Titular de curs

(semnătura)

.....

Titular activități aplicative

(semnătura)

.....

Director de departament

(semnătura)

Data avizării în Consiliul Facultății<sup>12</sup>

Decan

(semnătura)

<sup>11</sup> Cel puțin un titlu trebuie să aparțină colectivului disciplinei.

<sup>12</sup> Avizarea este precedată de discutarea punctului de vedere al board-ului de care aparține programul de studiu cu privire la fișa disciplinei.

.....

.....