

PLAN MANAGERIAL

Pentru conducerea departamentului CMMC de la Facultatea de constructii , in perioada 2012-2015

Cadrul general in care se va desfasura activitatea in perioada 2012-2015

- Austeritate economica
- Scadere demografica
- Restructurarea spatiului universitar , consecinta a legii invatamantului -no 1/2011 si a clasificarii universitatilor , intensificarea copetitiei pentru fonduri si acces la facilitati academice
- Cresterea ponderii finantarii complementare din activitati proprii (cercetare, servicii de consultanta, expertizare, agrementare etc.), ca sursa a dezvoltarii si acoperire partiala a salariilor;
- Departamentul , unitate furnizoare de servicii didactice , cercetare, cosultanta , cu gestiune si patrimoniu
- Intensificarea cooperarii internationale, mai mare deschidere catre spatiul extraeuropean , inclusiv in cea ce priveste oferta didactica si de cercetare prin masterat , doctorat, post-doctorat

Obiective

- Optimizarea organizarii si continutului procesului didactic la disciplinele si formele de invatamant aflate in responsabilitatea Departamentului CMMC, pentru a face fata cerintelor impuse de tranformarile din invatamantul romanesc, pe de o parte, de evolutiile pe piata muncii, pe de alta parte ;
- Amplificarea si extinderea activitatii de cercetare stiintifica in context national si international;
- Dezvoltarea si transformarea laboratorului departamentului intr-o subunitate prestatatoare de servicii specifice care sa contribuie la veniturile DCMMC;
- Asigurarea continuitatii si succesiunii personalului , prin stimularea si promovarea celor care satisfac conditiile necesare, prin atragerea de cadre tinere dintre doctoranzii cu rezultate deosebite., in asa fel incat sa se asigure o piramida echilbrata, bazata pe merit , competenta si responsabilitate, in cadrul unei gestiuni corecte a resurselor; abilitarea a cat mai multi dintre actualii conferentieri din departament
- Participarea activa la dezvoltarea si perfectionarea activitatilor didactice si de cercetare, in cea ce priveste forma, continutul si cadrul de desfasurare, la nivelul facultatii si al universitatii.

- Dezvoltarea si perfectionarea activitatilor de doctorat si masterat, inclusiv prin cooperare internationala si atragere de doctoranzi/masteranzi din strainante pri scheme ERASMUUS MUNDUS si acorduri bilaterale.

Activitati si masuri in vederea atingerii obiectivelor

Organizatoric/ Personal

- Implicarea si activarea membrilor Consiliului de conducere a departamentului in coordonarea activitatilor , inclusiv prin distribuirea sarcinilor;
- Transformarea colectivului de departament int-un cadru de lucru , analiza , discutie responsabila si promovare a initiativelor, care sa implice nemijlocit membri departamentului la realizarea activitatilor in relatie cu obiectivele enumerate;
- Stabilirea necesarului de personal didactic, numeric si pe grade didactice, in etapa actuala si de perspectiva. Atragerea, stabilizarea si promovarea tinerilor care prezinta aptitudini si ofera perspectiva pentru structura personalului didactic al departamentului.
- Anagajarea de personal pentru laborator si cu atributii administrative

Didactic

- Analiza si evaluarea continua structurii posturilor in relatie cu continutul disciplinelor si personalul existent si in perspectiva.
- Restructurarea proagemelor de master ; crearea unei specializari pentru managementul resurselor si dezvoltare durabila
- Initierea unor analize si consultari, pe discipline , cu colegii din alte centre universitare, dar si cu cei de la universitatile europene, cu care avem legaturi, in vederea ameliorarii si modernizarii structurii si continutului disciplinei din profilul departamentului(cele care sunt susceptibile !);
- Se va actiona in mod direct, precum si prin facultate si universitate perntu imbunatatirea bazei materiale la dispozitia procesului de invatamant.

Cercetare

- Se va actiona pentru ca tot peronalul didactic si cercetare sa participe la competitia de granturi de cercetare si contracte cu tertii. Va trebui, ca in colectivul de departament sa se stabileasca un cadru pentru ca fiecare membru sa participe la finantarea complementara ;
- Proiectele de cercetare la care participa membri colectivului se vor populariza prin afisare si pe pagina de internet.In acest sens, pagina de internet se va personaliza in mai mare masura , in acest sens.
- Participarea la proiecte si programe de cercetare internationale, cu UE in special, va fi intensificata.

- Participarea la elaborarea normativelor tehnice de specialitate , in colective proprii sau nationale, in aceasta perioada cand intreg pachetul de norme se reactualizeaza va fi o directie prioritara.
- Atragerea doctoranzilor cu frecventa va fi sustinuta pe toate caile;

Baza materiala

- Continuare si finalizarea lucrarilor de reabilitare a caldirii departamentului
- Departamentul, in urma proiectelor internationale si a granturilor cu fonduri de la BM dispune de o baza materiala , in general, mai buna decat alte subunitati similare din facultate si, chiar din tara. Este insa necesar ca echipamentele existente, in special cele pentru incercari sa fie valorificate mai intens. In acest scop, este imperios necesar sa se realizeze certificarea lor de catre metrologie, iar in perspectiva certificarea in sistem ISO . Va continua, desigur, imbunatatirea dotarii laboratorului, prin proiectel nationale, RFCS si FP7, dar si prin actiuni mai ample de colaborare cu unitati economice si firme staine

Prof. Dan Dubina
18.01.2012